



ประกาศเทศบาลเมืองมหาสารคาม  
เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

การบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คือ กระบวนการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ ตั้งแต่การสรรหา การบรรจุ การแต่งตั้ง การโอนย้าย การพัฒนา การวางแผนอัตรากำลัง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนตำแหน่ง การเลื่อนขั้นเงินเดือน การลงโทษ และการให้พ้นจากตำแหน่ง เพื่อให้เป็นไปตามเจตนาرمณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย โดยเป็นระบบที่ยึดถือหลักคุณธรรม และหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Good Governance) และสามารถบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด สมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ เทศบาลเมืองมหาสารคาม ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคล จึงได้ประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. การสรรหา คัดเลือก การบรรจุแต่งตั้ง การพัฒนา การเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง การโอนย้าย และกิจกรรมด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลอื่น ๆ มีความถูกต้องและทันเวลา

๒. มีความโปร่งใสในทุกระดับการของกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล

๓. สนับสนุนให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมให้มีการแบ่งปันแลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ เพื่อพัฒนาผู้ปฏิบัติงานให้มีทักษะและสมรรถนะที่จำเป็นสำหรับการบรรจุภารกิจ และเป้าหมายของเทศบาลเมืองมหาสารคาม

๔. มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เน้นประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๕. ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างฝ่ายบริหารกับข้าราชการและบุคลากรผู้ปฏิบัติงาน ให้มีความพร้อมที่จะช่วยเหลือองค์กรให้พัฒนาไปสู่เป้าหมาย และวิสัยทัศน์การพัฒนา

๖. ให้บุคคลให้รับค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เป็นธรรม เหมาะสมตามที่ระเบียบกฎหมายกำหนด

๗. ส่งเสริมให้บุคลากรประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วถัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายภาคนิ ติระพงศ์เพบูลย์)

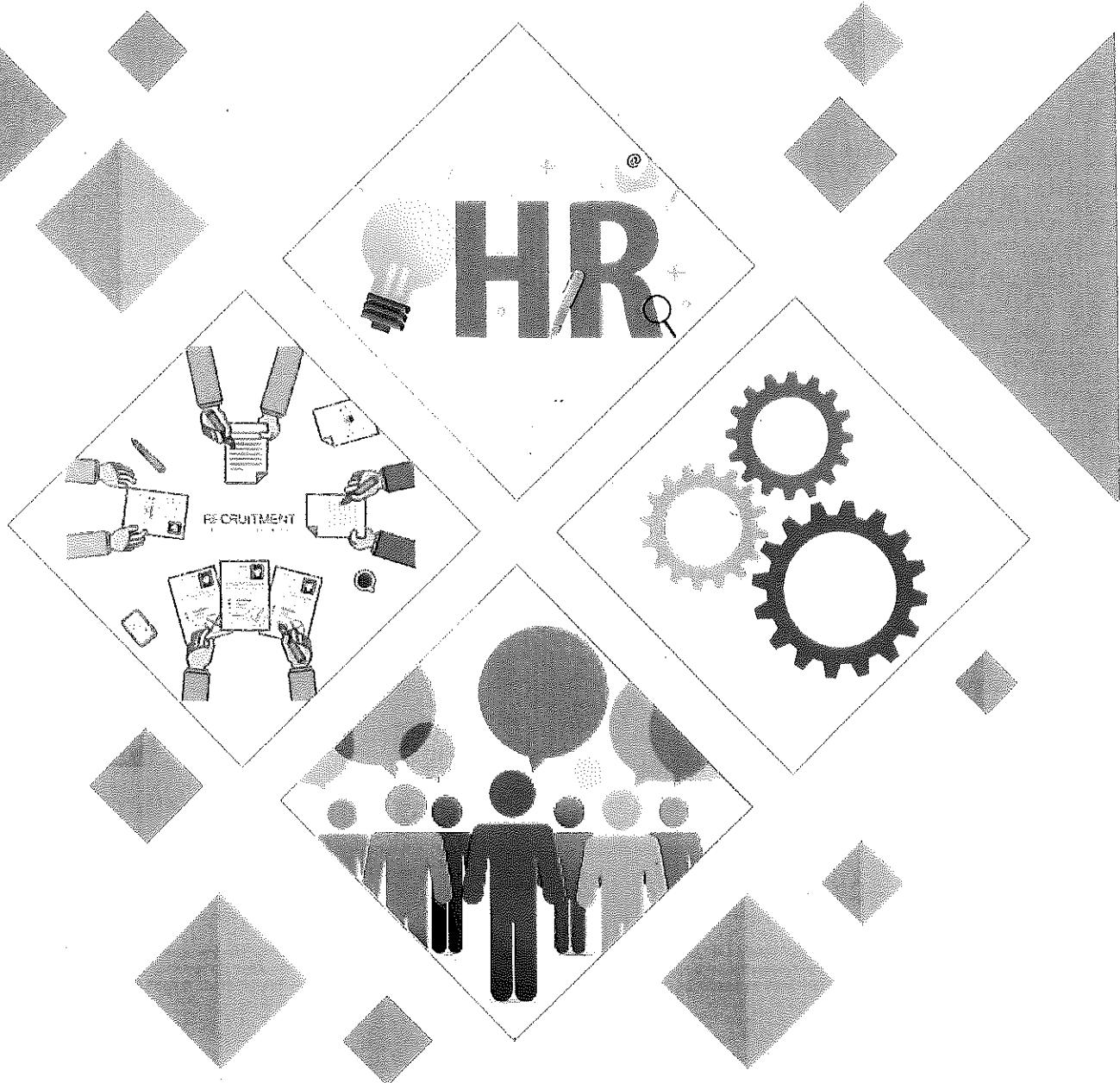
นายกเทศมนตรีเมืองมหาสารคาม

วิธีการพัฒนา	แผนงานโครงการ/ กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	เป้าหมาย	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๕. การสนับสนุน/ การให้คำปรึกษา และวิเคราะห์อุปนัย	๕.๑ กิจกรรมการเรียน ก่อนการปฏิบัติงาน	- เพื่อให้พนักงานของศูนย์ฯ พนักงานเจ้าหน้าที่รับเชื่อมต่อ ท่องาน ทราบรู้悉ความต้องการ เบื้องต้น แนวทางที่ต้องดำเนิน การปฏิบัติงาน	- พนักงานของศูนย์ฯ เตรียมพร้อม จ้าง มีความรู้ความเข้าใจในภาร ปฏิบัติงาน และช่วยเหลือผู้ดูแล ผู้วางแผนท่องงานเบื้องต้น รวมทั้งเป็นการ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน	- พนักงานของศูนย์ฯ ผู้ดูแล ผู้วางแผนท่องงานเบื้องต้น	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖	ปีงบประมาณ	- ทุกส่วนราชการในส สังกัดเทศบาล
	๕.๒ กิจกรรมอัน ตาม นโยบายขององค์กร	- เพื่อพัฒนาระบบการ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม นโยบายขององค์กร	- พนักงานของศูนย์ฯ ในภาร คุณวุฒิที่ใช้ในการปฏิบัติงานได้ โดย hely อย่างดี	- พนักงานของศูนย์ฯ และผู้อำนวยการ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖	ปีงบประมาณ	- ทุกส่วนราชการในส สังกัดเทศบาล



# แผนพัฒนาบุคลากร

(ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2566)



เทศบาลเมืองมหาสารคาม

ว่ากوهเมืองมหาสารคาม

จังหวัดมหาสารคาม

# วิสัยทัศน์ และพันธกิจ การพัฒนาบุคลากรเทศบาลเมืองมหาสารคาม

## วิสัยทัศน์ (Vision)

“พัฒนาบุคลากรในยุคเทคโนโลยี  
สู่คนเก่ง คนดี มีคุณภาพ”

## พันธกิจ (Missions)

- พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการใช้ระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีในการปฏิบัติงาน
- พัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรอบรู้ในทุกๆ ด้าน
- พัฒนาระบบคุณธรรมและจริยธรรมของบุคลากรในองค์กร
- พัฒนาประสิทธิภาพของบุคลากร

## วัตถุประสงค์ (Objectives)

- เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการใช้ระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี ของบุคลากร องค์กรให้มีความรู้ และความทันสมัย เพื่อตอบสนองต่อภารกิจขององค์กรที่เพิ่มมากขึ้น และให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็ว
- พัฒนาบุคลากรให้มีความรอบรู้ในทุกๆ ด้าน ทั้งงานในหน้าที่รับผิดชอบ เหตุการณ์ บ้านเมือง เศรษฐกิจ สังคม เพื่อนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติงาน
- พัฒนาบุคลากรในด้านคุณธรรมจริยธรรม เพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน เช่น การทำงาน ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม มีจิตสำนึกที่ดีในงานที่รับผิดชอบ
- พัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรในองค์กรให้ครบถ้วนด้าน คือ งานมีคุณภาพ ผิดพลาดน้อย มีความรวดเร็ว และสร้างความพึงพอใจให้กับประชาชน

## จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals)

- บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย และสามารถนำมายืนยันในการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานได้
- บุคลากรมีความเชี่ยวชาญ และรอบรู้ในด้านต่างๆ เช่น กฎหมาย ระเบียบ และเหตุการณ์ ปัจจุบัน
- บุคลากรมีคุณธรรมจริยธรรมที่ดี รวมทั้งอนุรักษ์และสืบสานประเพณี ศิลปะ วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
- บุคลากรมีการพัฒนางานอย่างมีคุณภาพ สร้างความพึงพอใจให้กับประชาชน ภายใต้นโยบายขององค์กร

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรเทศบาลเมืองมหาสารคาม (Strategy)

- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาความรู้ด้านเทคโนโลยี และทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากร
  - แนวทางการพัฒนาที่ ๑ พัฒนาศักยภาพของระบบเทคโนโลยีในองค์กร
  - แนวทางการพัฒนาที่ ๒ พัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากรในองค์กร เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล
- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร
  - แนวทางการพัฒนาที่ ๑ พัฒนาความรู้ในการปฏิบัติราชการ และหน้าที่ที่รับผิดชอบ
  - แนวทางการพัฒนาที่ ๒ พัฒนาความรู้ในแต่ละตำแหน่ง
  - แนวทางการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาความรู้ด้านการบริหาร
- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบคุณธรรมจริยธรรมของบุคลากร
  - แนวทางการพัฒนาที่ ๑ พัฒนาจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน
  - แนวทางการพัฒนาที่ ๒ พัฒนาความรู้ด้านการบริการ
  - แนวทางการพัฒนาที่ ๒ พัฒนาการมีส่วนร่วมและอนุรักษ์ สืบสานประเพณีของท้องถิ่น
- ❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบการปฏิบัติงานของบุคลากร
  - แนวทางการพัฒนาที่ ๑ พัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
  - แนวทางการพัฒนาที่ ๒ พัฒนาประสิทธิภาพในการบริการประชาชน

### กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัด

#### ❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาความรู้ด้านเทคโนโลยี และทักษะด้านดิจิทัล ของบุคลากร

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด
๑. พัฒนาศักยภาพของระบบเทคโนโลยีในองค์กร นำเทคโนโลยีมาใช้ในการยกระดับคุณภาพการบริหาร จัดการและการบริการ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชนและผู้รับบริการอย่างเท่าเทียมกัน	- บุคลากรสามารถเข้าถึงและนำระบบเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างกว่า ร้อยละ ๗๐
๒. พัฒนาความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยี และทักษะด้านดิจิทัล ของบุคลากรในองค์กร ให้สามารถปรับตัวให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และสามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	- บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถในด้านเทคโนโลยี และทักษะด้านดิจิทัล คณ搪 ๑ ครั้ง/ปี

❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด
๑. พัฒนาความรู้ในการปฏิบัติราชการและหน้าที่ที่รับผิดชอบ	- บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ในการปฏิบัติราชการและหน้าที่ที่รับผิดชอบไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐
๒. พัฒนาความรู้ในแต่ละตำแหน่ง	- บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ในเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ร้อยละ ๗๐
๓. พัฒนาความรู้ด้านการบริหาร	- บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ด้านการบริหาร ร้อยละ ๗๐

❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาระบบคุณธรรมจริยธรรมของบุคลากร

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด
๑. พัฒนาจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน	- บุคลากรได้ฝึกอบรม หรือการพัฒนาด้านคุณธรรมจริยธรรม และจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน ร้อยละ ๗๐
๒. พัฒนาการมีส่วนร่วมและอนุรักษ์ สืบสานประเพณี ของท้องถิ่น	- บุคลากรมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ สืบสานประเพณี อันดีงามของท้องถิ่น อย่างน้อยคนละ ๒ ครั้ง/ปี

❖ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบการปฏิบัติงานของบุคลากร

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด
๑. พัฒนาการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	- บุคลากรได้รับการฝึกอบรม หรือพัฒนาด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ ร้อยละ ๗๐
๒. พัฒนาประสิทธิภาพในการบริการประชาชน	- บุคลากรได้รับการฝึกอบรมพัฒนาด้านงานบริการ และการพัฒนาบุคลิกภาพ ร้อยละ ๗๐

บพท ๔

### หลักสูตร/วิธีการ/ระยะเวลา/งบประมาณในการดำเนินการพัฒนาบุคลากร

หลักสูตรการอบรมทางด้านภาษาต่างประเทศ ไม่รองรับภาษาครรภ์ ในส่วนของการพัฒนาภาษาอังกฤษของสถานศึกษา ให้ก่อการความรุนแรงทางเพศหรือทางเพศสัมพันธ์อย่างเด็ดขาด จึงต้องดำเนินการพัฒนาภาษาอังกฤษของครุภัณฑ์ การสอนภาษาอังกฤษในส่วนของการพัฒนาภาษาอังกฤษของครุภัณฑ์ ดังนี้  
 ๑. ดำเนินการรับปริญต์ตามที่ได้รับผู้สอน  
 ๒. ดำเนินความรู้และเชิงคิดของงานที่ได้รับผู้สอน  
 ๓. ดำเนินการปรับปรุงทักษะ

๑. ดำเนินการอบรมและจัดเรียน  
 ๒. ดำเนินการฝึกอบรม แหล่งท่องเที่ยวต่างๆ
๓. ดำเนินการฝึกอบรม แหล่งท่องเที่ยวต่างๆ

### หลักสูตร/วิธีการ/ระยะเวลา/งบประมาณในการดำเนินการพัฒนาบุคลากร

วิธีการสอนฯลฯ	แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	วัสดุประสงค์	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	เป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงบประมาณ
๑. การประเมินเบื้องต้น	โครงการประเมินเบื้องต้น แผนงานปีงบประมาณ	- เห็นภาพของคุณภาพครุภัณฑ์ เข้าใจถึงภารกิจของครุภัณฑ์ พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของครุภัณฑ์ วางแผนในการปฏิบัติงาน กิจกรรม ประเมินตัวเอง รวมทั้ง กิจกรรม ประเมินในกระบวนการ ผู้รายงานการติดต่อ	- พัฒนางานทุกด้าน แต่เฉพาะภาษาอังกฤษ จัดทำที่ต้องบูรณาการ ภาษาอังกฤษ ความเข้าใจและประเมินผลงาน ปฏิบัติงานในหน้าที่ต้องทำ ประสิทธิภาพ รวมทั้ง กิจกรรม ประเมินตัวเอง	- ผู้อำนวยการและครุภัณฑ์ และผู้ร่วมงานเจ้าหน้าที่ ผู้ดูแลห้องเรียน ผู้บริหาร	ปีงบประมาณเดือนกันยายน ๗๕๖๔-๗๕๖๕	๗๘๐,๐๐๐บาท	หน่วยงบประมาณ ส่วนราชการ
๒. การศึกษา	๒.๑ โครงการฝึกอบรม ในสายงานบริหาร	- เรียนรู้ความต้องการ ใช้สัญญาณทางที่เหมาะสม ผู้บริหาร	- พัฒนาทักษะความรู้ภาษาอังกฤษ บริหารความรู้และวิธีที่ดีที่สุด การปฏิบัติงานที่ดีที่สุด	- ผู้อำนวยการและครุภัณฑ์ ผู้บริหาร	ปีงบประมาณเดือนตุลาคม ๗๕๖๔-๗๕๖๕	๖๘๐,๐๐๐บาท	หน่วยงบประมาณ ส่วนราชการ

วิธีการพัฒนา	แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผู้ที่คาดว่าจะได้รับ	เป้าหมาย	ระยะเวลา	ดำเนินการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
๒.๒ โครงการสื่อกองบัง สายยางปูบี้บี้ (ท่าวาบ/ วิสาหการ) ในเขตชุม ชนแม่น้ำ ตำบล	- เพื่อพัฒนาความรู้ในการ ปฏิบัติงานในแต่ละตำแหน่ง และหน้าที่ ของรัฐบังชุมชน วิสาหการ ให้มีประสิทธิภาพ	- พัฒนาศักยภาพในสายยางปูบี้บี้ (ท่าวาบ/วิสาหการ) ฝ่ายชาวสวนการ ปฏิบัติงานเพื่อเกษตร กรรม (วิสาหการ) ให้มีประสิทธิภาพ	- พัฒนาศักยภาพในสายยางปูบี้บี้ (ท่าวาบ/วิสาหการ) ฝ่ายชาวสวนการ ปฏิบัติงานเพื่อเกษตร กรรม (วิสาหการ) ให้มีประสิทธิภาพ	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	- สถาบันพัฒนา บุคลากรท้องถิ่น - ส่วนราชการอื่น - หน่วยงานภายนอก
๒.๓ โครงการสร้างเสริมสร้าง คุณธรรมและจริยธรรมในการ ปฏิบัติงานของพนักงาน ภาครัฐและชุมชน	- เพื่อพัฒนาและเสริมสร้าง คุณธรรมและจริยธรรมในการ ปฏิบัติงานของพนักงาน ภาครัฐและชุมชน	- พัฒนาทางเศรษฐกิจ รัฐประดิษฐ์ เชิงยั่งยืนในประเทศ ปัจจุบันที่มีอยู่ บริการประดิษฐ์ชุมชน	- พัฒนาทางเศรษฐกิจ รัฐประดิษฐ์ เชิงยั่งยืนในประเทศ ปัจจุบันที่มีอยู่ บริการประดิษฐ์ชุมชน	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	- กรมมหาสารคามฯ - สถาบันพัฒนา บุคลากรท้องถิ่น - ส่วนราชการอื่น - หน่วยงานภายนอก
๒.๔ โครงการพัฒนาครัวเรือน ตามหลักอนามัย	- เพื่อพัฒนาครัวเรือน ให้มีความสะอาดและปลอดภัย	- พัฒนาศักยภาพในครัวเรือน ตามหลักอนามัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปรับเปลี่ยนชีวิตรural	- พัฒนาศักยภาพในครัวเรือน ตามหลักอนามัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปรับเปลี่ยนชีวิตรural	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	- กรมมหาสารคามฯ - สถาบันพัฒนา บุคลากรท้องถิ่น - ส่วนราชการอื่น - หน่วยงานภายนอก
๒.๕ โครงการพัฒนาชุมชน ให้มีความยั่งยืน	- เพื่อพัฒนาชุมชนให้มีความ ยั่งยืน ทางเศรษฐกิจ และสังคม	- พัฒนาศักยภาพในครัวเรือน ตามหลักอนามัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปรับเปลี่ยนชีวิตรural	- พัฒนาศักยภาพในครัวเรือน ตามหลักอนามัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปรับเปลี่ยนชีวิตรural	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	- กรมมหาสารคามฯ - สถาบันพัฒนา บุคลากรท้องถิ่น - ส่วนราชการอื่น - หน่วยงานภายนอก
๒.๖ โครงการพัฒนาชุมชน ให้มีความยั่งยืน	- เพื่อพัฒนาชุมชนให้มีความ ยั่งยืน ทางเศรษฐกิจ และสังคม	- พัฒนาศักยภาพในครัวเรือน ตามหลักอนามัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปรับเปลี่ยนชีวิตรural	- พัฒนาศักยภาพในครัวเรือน ตามหลักอนามัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปรับเปลี่ยนชีวิตรural	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	- กรมมหาสารคามฯ - สถาบันพัฒนา บุคลากรท้องถิ่น - ส่วนราชการอื่น - หน่วยงานภายนอก
๒.๗ โครงการพัฒนาชุมชน ให้มีความยั่งยืน	- เพื่อพัฒนาชุมชนให้มีความ ยั่งยืน ทางเศรษฐกิจ และสังคม	- พัฒนาศักยภาพในครัวเรือน ตามหลักอนามัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปรับเปลี่ยนชีวิตรural	- พัฒนาศักยภาพในครัวเรือน ตามหลักอนามัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปรับเปลี่ยนชีวิตรural	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	ปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๑	- กรมมหาสารคามฯ - สถาบันพัฒนา บุคลากรท้องถิ่น - ส่วนราชการอื่น - หน่วยงานภายนอก

ชื่อพาร์ทเนอร์ฯ	ตำแหน่ง	วัตถุประสงค์	ผู้ที่ควรจะได้รับ	ระยะเวลา	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
บริษัทฯ	ผู้จัดการ	- เพื่อพัฒนากระบวนการบริการ ให้กับประชาชน โดยใช้เทคโนโลยีทาง การให้บริการ	- องค์กรหรือหน่วยงานที่ปรึกษาด้าน สังคม วัฒนธรรม ศิลปะ ศาสนา พุทธ พ่อแม่ที่กำลังประสบปัญหานักเรียน บ้าน	- ผู้อำนวยการทุกคน และพนักงานทุกคน	ปีงบประมาณรายรับ ที่จัดทำตามที่ระบุ ในข้อตกลงที่ลงนาม	ปีงบประมาณรายรับ	- กรมฯ ท่าอากาศยาน - สถาบันบัณฑิต บุคลากรทุกคน - ส่วนราชการอื่น - หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๓.๑ ศูนย์การประชุม/ สัมมนา	ผู้จัดการ	- เนื่องจากเป็นสถานที่จัดการประชุมของ หน่วยงานเทศบาล ไม่ว่า ภัยเบ็ดเจ้า	- หน่วยงานเทศบาล ศักยภาพในการปรับเปลี่ยน ทางด้านเศรษฐกิจ	- ผู้อำนวยการทุกคน และพนักงานทุกคน	ปีงบประมาณรายรับ	ปีงบประมาณรายรับ	- กรมฯ ท่าอากาศยาน - สถาบันบัณฑิต บุคลากรทุกคน - ส่วนราชการอื่น - หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๓. การประชุม/ สัมมนา	ผู้จัดการ	- เนื่องจากเป็นสถานที่จัดการประชุมของ หน่วยงานเทศบาล ไม่ว่า ภัยเบ็ดเจ้า	- หน่วยงานเทศบาลที่ได้รับผลกระทบ จากการดำเนินการที่ไม่ดี โดยที่ไม่ได้ตั้งใจ และการดำเนินการที่ไม่ดี โดยที่ไม่ได้ตั้งใจ และการดำเนินการที่ไม่ดี โดยที่ไม่ได้ตั้งใจ	- ผู้อำนวยการทุกคน และพนักงานทุกคน	ปีงบประมาณรายรับ	ปีงบประมาณรายรับ	- กรมฯ ท่าอากาศยาน - สถาบันบัณฑิต บุคลากรทุกคน - ส่วนราชการอื่น - หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๔. การศึกษาดูงาน	ผู้จัดการ	- เนื่องจากเป็นสถานที่จัดการประชุมของ หน่วยงานเทศบาล ไม่ว่า ภัยเบ็ดเจ้า	- หน่วยงานเทศบาลที่ได้รับผลกระทบ จากการดำเนินการที่ไม่ดี โดยที่ไม่ได้ตั้งใจ และการดำเนินการที่ไม่ดี โดยที่ไม่ได้ตั้งใจ และการดำเนินการที่ไม่ดี โดยที่ไม่ได้ตั้งใจ	- ผู้อำนวยการทุกคน และพนักงานทุกคน	ปีงบประมาณรายรับ	ปีงบประมาณรายรับ	- สำนักงานปลัดเทศบาล